

# 2020

الموازنة المقروءة



## بلدية الزوايدة



وزارة الحكم المحلي  
Ministry of Local  
Government



### ما هي مسؤولية البلدية؟

اعداد الموازنة المقروءة.  
نشرها في الوقت المناسب.  
استخدام الوسائط الملائمة لنشر الموازنة.  
الاستجابة للتغذية الراجعة.

### ما هي الموازنة؟

توقعات البلدية لما ستحصل عليه من أموال و أين ستنفقها.

### كيف تنشر الموازنة المقروءة؟

نشرة مستقلة  
خلف الفواتير و السندات.  
لوحة اعلانات البلدية.  
وسائل التواصل الاجتماعي.  
تطبيقات الهواتف الشخصية

### كيف يستفيد المواطن من الموازنة المقروءة؟

تصبح الموازنة مفهومة أكثر.  
مشاركة فاعلة في اعداد الموازنات.  
زيادة المساءلة و الرقابة المجتمعية.

### كيف تستفيد البلدية من الموازنة المقروءة؟

تعزيز مشاركة وثقة المواطن.  
سهولة اكتشاف مشاكل الموازنة.  
الحصول على تغذية راجعة من الجمهور.

### ماذا بعد الموازنة؟

يجب على الهيئة المحلية تقييم تجربتها في الموازنة المقروءة و اتخاذ ما يلزم من الاجراءات لتحقيق نجاحات أخرى.

### لماذا يجب على البلدية اعداد ونشر الموازنة المقروءة؟

لأن أموال البلدية تأتي من الرسوم و الضرائب التي يدفعها المواطنين، و بالتالي يجب على البلدية مشاركة المعلومات حول مصادر الأموال و استخداماتها مع المواطنين.

### ما هي الموازنة المقروءة؟

نسخة مبسطة من الموازنة الرسمية للبلدية، لا تتطلب مهارات خاصة لفهمها.

## من أين تأتي أموال بلدية الزوايدة (الإيرادات) الموازنة المقروعة\_ 2020

67,000	إيراد إستخدام ممتلكات وأموال	%2.64
55,000	إيرادات تشغيلية _ نفايات صلبة	%2.17
6,000	إيرادات غرامات	%0.24
5,000	إيرادات متنوعة	%0.20
14,000	إيرادات من الخدمات	%0.55
152,000	إيرادات منح وهبات متنوعة	%5.99
521,000	رسوم الرخص و الإجازات	%20.53
11,000	ضرائب على الممتلكات	%0.43
967,533	ضرائب و رسوم محلية أخرى	%38.13
739,000	إيرادات الموازنة ذات الطبيعة التجارية	%29.12

إجمالي إيرادات الموازنة : 2,537,533 100.00%

إجمالي مصاريف الموازنة : 2,537,533 100.00%

## أين تذهب أموال بلدية الزوايدة \_ 2020 (المصروفات)



# بلدية الزوايدة 2019\_2020

## مؤشرات أداء الموازنة

التغيير %	2020	2019	بلدية الزوايدة
▼ 2%	2,537,533	2,579,000	الإيرادات
	تقديري	تقديري فعلي 1,594,533 %62	
▲ 2%	2,537,533	2,579,000	المصروفات
	تقديري	تقديري فعلي 1,593,328 %69	
▲ 8%	13,315,459	12,372,685	مستحقات البلدية
	سبتمبر 2020	فعلي	متاخرات على المكلفين
▲ 6%	7,865,094	7,391,668	مستحقات على البلدية
	سبتمبر 2020	فعلي	

مرشح للزيادة  
في نهاية 2020

26,000

عدد السكان/ نسمة

7,200

مساحة النفوذ/ دونم

## تقرير الموازنة :



بلغت المصروفات الفعلية لبلدية الزوايدة عن عام 2019 مبلغ 1.5 مليون شيكل ( ما يعادل 62% من المصروفات المقدرة للعام نفسه) ، حيث تم تمويل تلك المصروفات من خلال الإيرادات الفعلية للبلدية التي بلغت مبلغ 1.5 مليون شيكل والتي تمثل نسبة 62% من الإيرادات المقدرة ومن خلال المستحقات على البلدية من ذمم مالية تجاه موظفيها وموردي الخدمات والتي بلغت حتى نهاية 2019 مبلغ 7 مليون شيكل مقابل متأخرات على المكلفين ( متلقي الخدمات) بلغت 12 مليون شيكل. الأمر الذي ساهم في اقرار موازنة العام 2020 بانخفاض بنسبة 2% عن موازنة 2019 ، ومع استمرار الزيادة التراكمية لمستحقات البلدية على المواطنين ، تتكبد البلدية مزيد من الالتزامات في سبيل تقديم خدماتها للمواطنين فضلاً عن تراجع خططها التطويرية للبنية التحتية وما يتطلبه من احلال واستبدال معدات متهالكة. ويمكن للمهتمين بالوضع المالي للبلدية ، متابعة ما سيتم نشره من بيانات مالية تفصيلية للحسابات الختامية عن عام 2020